

PROFESSIONISTI PER LA GESTIONE D'IMPRESA E LA PREVENZIONE DELLA CRISI

SEDI E DATE

Web

Il calendario completo di date e orari è disponibile in calce alla brochure.

PRESENTAZIONE

Le recenti situazioni di grave criticità per le imprese derivanti prima dalla pandemia da Covid-19 e poi dalla guerra in Ucraina e dalle conseguenze sul costo dell'energia hanno posto in evidenza come le imprese più attente a prevedere potenziali situazioni di difficoltà (purtroppo non moltissime) abbiano saputo rispondere alle difficoltà meglio delle altre (ben più numerose). Alla crescente volatilità del mercato si accompagna anche una maggiore attenzione del legislatore nel definire un insieme di presidi all'interno delle imprese che garantiscano una migliore comprensione della situazione corrente e potenziali criticità future ed una stringente richiesta dei principi contabile affinché le imprese si dotino di affidabili strumenti previsionali, idonei anche alla prevenzione della crisi d'impresa alla luce del nuovo Codice della crisi. Infine è ormai nota l'attenzione che gli istituti di credito pongono all'informativa prospettica (piani, programmi e budget) nelle valutazioni di affidamento. In questo contesto il professionista che segue ordinariamente le imprese deve dotarsi degli strumenti necessari per supportare le imprese stesse ad intraprendere un ormai improcrastinabile processo di crescita nella dotazione di processi gestionali adeguati alle richieste provenienti dall'esterno. Il Master, seguendo le indicazioni normative previste dall'art. 3 del nuovo Codice della crisi e relative agli assetti organizzativi, amministrativi e contabili adeguati all'apprezzamento anticipato di una situazione di crisi, ripercorre i diversi strumenti evidenziandone aspetti teorici, applicazioni operative ed esempi concreti di attuazione.

PROGRAMMA

I Incontro

L'ANALISI DI BILANCIO NELLA PROSPETTIVA DEL NUOVO CODICE DELLA CRISI: LA RILEVANZA DEGLI ASSETTI AMMINISTRATIVI, ORGANIZZATIVI E CONTABILI

Gli assetti organizzativi, amministrativi e contabili "adeguati" come previsti dal Codice della crisi

- L'art. 3 del Codice della Crisi: indicazioni generali
- L'art. 3 del Codice della Crisi: i requisiti previsti dal terzo e quarto comma

L'analisi storica quale strumento di apprezzamento dei punti di forza e di debolezza

- Riclassificazione di conto economico e stato patrimoniale secondo il criterio della pertinenza gestionale
- Analisi dei flussi finanziari
- Analisi per indici
- Analisi degli effetti delle strategie aziendali
- Quantificazione dei rischi potenziali

III Incontro

Dal piano pluriennale al budget: utilizzo dei piani per le decisioni operative

- Dal piano pluriennale al budget annuale
- Esempi applicativi dei piani funzionali: vendite, acquisti, produzione, personale
- Il budget di tesoreria
- Il controllo di gestione nelle PMI
- Dalle previsioni ai dati effettivi: analisi degli scostamenti
- L'utilizzo delle previsioni e del controllo di gestione per le scelte tattiche di breve periodo

II Incontro

La costruzione dei piani pluriennali nelle PMI: aspetti imprescindibili e possibili semplificazioni

- I riferimenti teorici ed i principi di redazione dei piani
- Finalità dei piani
- Le premesse al piano: mission ed obiettivi
- Il contesto ambientale
- Il piano industriale: dati, ipotesi e modelli previsionali
- La valutazione del piano: indici prospettici
- Esempi di applicazione per le PMI

IV Incontro

Il finanziamento delle imprese e il rapporto con gli istituti di credito

- Gli strumenti per il finanziamento delle imprese
- L'analisi della posizione dell'impresa presso il sistema bancario: il rating
- La costruzione di una struttura finanziaria equilibrata
- La chiusura dei piani pluriennali: previsione delle fonti di finanziamento
- Elementi rilevanti nella negoziazione con gli istituti di credito
- Benefici e rischi potenziali nell'accesso ai finanziamenti con garanzia pubblica
- Il calcolo degli indici prospettici di sostenibilità del debito

CORPO DOCENTE

Saverio Bratta

Docente Finanza Aziendale - Università Bocconi Milano

Giuseppe Rodighiero

Dottore Commercialista - Revisore Legale

Massimo Buongiorno

Professore di Finanza Aziendale Università Bocconi Milano

MATERIALE DIDATTICO



Attraverso l'utilizzo delle credenziali personali, il partecipante può accedere all'area clienti sul sito di Euroconference per visionare preventivamente e stampare le slides.

Il materiale didattico viene fornito esclusivamente in formato PDF.

Tre giorni prima di ogni incontro formativo il partecipante riceve un promemoria contenente l'indicazione del programma dell'incontro, dei docenti e il link all'area clienti dove è possibile visionare in anticipo il materiale.

PREZZO DI LISTINO

690,00 € + IVA

[ISCRIVITI ONLINE ►](#)

QUOTE ADVANCE BOOKING per iscrizioni 10 giorni prima della data d'inizio evento valide solo per Professionisti

NO PRIVILEGE

€ 552,00 + IVA



CLIENTI PRIVILEGE

€ 496,80 + IVA

Al fine di consentire la corretta attivazione del corso le iscrizioni verranno accettate fino alle ore 12:00 del giorno precedente l'evento

È possibile richiedere il rimborso di FondoProfessioni sulla quota intera da listino per la partecipazione di dipendenti e apprendisti.

[Per ulteriori informazioni >>](#)

[Scarica il calendario completo dell'evento >](#)