



AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE

7 giugno 2024 Live-streaming/Milano

MASTER PART TIME 12 weekend

NEL LAVORO, LA FORMAZIONE È TUTTO

COSTRUISCI IL TUO FUTURO CON I NOSTRI CORSI E MASTER, IN 12 AREE TEMATICHE, FULL E PART TIME, PER NEOLAUREATI E PROFESSIONISTI, ADATTI AD OGNI ESIGENZA:

ENTRARE NEL MONDO DEL LAVORO

full time di 6 mesi in aula/live-streaming + stage garantito di massimo 6 mesi (al verificarsi delle condizioni contrattuali)

AGGIORNARSI SULLE NOVITÀ DEL MERCATO

Part time di 1 weekend in aula/live-streaming

APPROFONDIRE LE COMPETENZE

Part time di 6/10 weekend in aula/livestreaming, personal coaching e career development

COMPRENDERE MEGLIO SPECIFICHE AREE DI BUSINESS



I NOSTRI PUNTI DI FORZA



PARTNERSHIP 240RE BS TEAMSYSTEM

24ORE Business School unisce le forze con **Euroconference**, società del Gruppo TeamSystem, leader nell'erogazione di corsi di aggiornamento e approfondimento in ambito fiscale, societario, contabile e giuslavoristico dedicati ai professionisti.

Il piano di sviluppo della partnership sfrutterà non solo l'offerta formativa di Euroconference ma anche le soluzioni digitali di Teamsystem oltre alla consolidata tecnologia delle aule intelligenti e della piattaforma di erogazione contenuti di 240RE Business School.

TeamSystem Enterprise Legal è la piattaforma di servizi Cloud che risponde alle necessità dei General Counsel e dei loro team agevolando l'intero workflow di lavoro, sia lato Litigation che per quanto riguarda il Contract Managment

TeamSystem Enterprise Legal è la soluzione completa ed evoluta, che offre al Giurista di Impresa e al dipartimento legale, tutti gli strumenti necessari alla gestione, monitoraggio e reportistica dell'Ufficio Legale.

Grazie alla sua architettura multi-device assicura in ogni momento una visione a 360°dell'Ufficio, garantendo, allo stesso tempo, la massima sicurezza ed efficienza dei processi interni.

In TeamSystem Enterprise Legal la semplificazione e l'automazione dei flussi di comunicazione con i collaboratori esterni si traducono in un drastico risparmio di tempo e abbattimento dei rischi.

Inoltre, i flessibili sistemi di reportistica rendono agevole l'analisi dei costi e della produttività di ogni collaboratore, diventando un valido supporto su cui fondare ogni processo decisionale.



COMPLETA LA TUA FORMAZIONE CON I PRODOTTI EUROCONFERENCE SELEZIONATI PER TE!

AREA LEGALE

- Master Breve Legal
- Euroconference Pass Legal Seminari
- Euroconference Pass Legal Master
- Euroconference Pass Legal Full

AREA FISCALE

- Master adempimenti di azienda
- Revisione legale: percorso di approfondimento

AREA LAVORO

Percorso Paghe e Contributi 2.0



CARATTERISTICHE DEL MASTER

A CHI É RIVOLTO

- Figure junior della funzione amministrazione, finanza e controllo di gestione
- Responsabili e addetti di uffici amministrativi e contabili di aziende
- Liberi professionisti e praticanti di studi professionali
- Responsabili amministrativo-finanziari di piccole imprese
- Imprenditori e consulenti aziendali
- Giovanilaureatiinteressatiaspecializzarsi nelle aree dell'amministrazione, finanza e controllo di gestione

4 RAGIONI PER ISCRIVERSI SUBITO

- Metodologia didattica concreta basata su esercitazioni, simulazioni e discussione di case study
- Corso tenuto da Senior Manager, Professionisti e Consulenti aziendali che garantiscono esperienza, concretezza e un **apprendimento guidato della materia**
- Uno dei titoli di maggiore successo di 240RE Business School
- Master Certificate conseguibile con una frequenza di almeno l'80% delle lezioni

COMPETENZE E OBIETTIVI

Si acquisiranno le competenze per gestire i più rilevanti aspetti economico-finanziari d'impresa, dalla **redazione** del **bilancio** al **controllo** di **costi** e **ricavi**, fino alla gestione della **finanzza ordinaria** con focus sul rapporto con le banche e gli strumenti di finanziamento e investimento.

PERCORSO DIDATTICO

DURATA E STRUTTURA

Il Master è strutturato in formula part time per un totale di 12 weekend.

Le lezioni si svolgono:

- venerdì dalle 14.15 alle 18.15
- sabato dalle ore 9.15 alle 17.15

Il Master può essere frequentato sia in aula che in modalità Live-streaming, con possibilità di interazione real time con i docenti. Le lezioni saranno registrate e a disposizione dei partecipanti fino alla fine del Master.

METODOLOGIA DIDATTICA

La didattica del Master prevede un approccio operativo che alterna lezioni frontali ed esercitazioni e permette ai partecipanti di interagire con i docenti e di beneficiare di importanti opportunità di networking con i colleghi e con i docenti.

1º MODULO BILANCIO E PRINCIPI CONTABILI

Giugno 2024

Venerdì 7 e sabato 8 Venerdì 14 e sabato 15 Venerdì 21 e sabato 22 Venerdì 28 e sabato 29

2° MODULO PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

Luglio 2024

Venerdì 5 e sabato 6 Venerdì 12 e sabato 13

Settembre 2024

Venerdì 6 e sabato 7 Venerdì 13 e sabato 14

3° MODULO

FINANZA AZIENDALE

Settembre 2024

Venerdì 20 e sabato 21

Ottobre 2024

Venerdì 4 e sabato 5 Venerdì 11 e sabato 12 Venerdì 18 e sabato 19

ELEARNING 240RE BUSINESS SCHOOL



PIATTAFORMA ELEARNING 24ORE

La piattaforma eLearning 24ORE Business School permette di accedere a servizi e strumenti online a supporto della didattica per tutta la durata del Master.



LEZIONI IN LIVE-STREAMING

Attraverso la piattaforma eLearning24 sarà sempre possibile seguire le lezioni in Live-streaming partecipando a tutte le attività didattiche previste: esercitazioni, sessioni di Q&A, Laboratori



VIDEO DELLE LEZIONI

Per permettere uno studio in autonomia o per rivedere gli argomenti trattati, tutte le lezioni saranno registrate e messe a disposizione dei partecipanti per tutta la durata del Master



DOCUMENTI E LINKOGRAFIE

Slides delle lezioni e documenti di approfondimento Il materiale didattico sarà sempre disponibile e consultabile online

3 MODULI PER RAGGIUNGERE L'OBIETTIVO



- Analisi delle principali voci riferite alle immobilizzazioni materiali
- Criteri civilistici di valutazione di costi d'impianto e di ampliamento; sviluppo e pubblicità; brevetti e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno; concessioni; licenze e marchi; avviamento
- La normativa emergenziale e gli impatti sulle attività immobilizzate (la sterilizzazione degli ammortamenti e la rivalutazione dei beni di impresa)

TITOLI E PARTECIPAZIONI

- Valutazione delle immobilizzazioni finanziarie
- Iscrizione in bilancio dei titoli immobilizzati
- Titoli, partecipazioni e azioni proprie

PATRIMONIO NETTO NEL OIC. 28

- Principali voci del Patrimonio netto
- Trattamento contabile dei versamenti e operazioni sul capitale
- La normativa emergenziale (le disposizioni temporanee in materia di riduzione di capitale, le perdite, l'inoperatività della causa di scioglimento per riduzione o perdita del capitale sociale)

ANALISI DELLE AREE CRITICHE DEL BILANCIO

Le principali problematiche di ordine valutativo delle poste di bilancio

- Le più diffuse ipotesi di infedeltà nella rappresentazione contabile
- La verifica dei contenuti minimi delle relazioni accompagnatorie
- Le deroghe "causa Covid" al diritto societario (ricapitalizzazione, postergazione, redazione bilancio, ecc.)

RIMANENZE E LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

FONDI PER RISCHI E ONERI, TFR E DEBITI

- Rilevazione e valutazione dei fondi per rischi e oneri
- Iscrizione in bilancio del TFR
- Classificazione e valutazione dei debiti

CLASSIFICAZIONE E CONTABILIZZAZIONE DEI CREDITI

- Costo ammortizzato e fattore temporale
- Perdite su crediti e determinazione del fondo svalutazione

2º modulo

PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

PRESUPPOSTI, OBIETTIVI E FASI DELL'ANALISI DI BILANCIO AI FINI DEL CONTROLLO FINANZIARIO

- Le informazioni di analisi che gli schemi forniscono autonomamente: il bilancio come strumento di informazione
- Cenni sulla riclassificazione del bilancio civilistico per redigere il bilancio ai fini dell'analisi
- L'interpretazione delle voci patrimoniali ed economiche (rimanenze, ammortamenti, accantonamenti)

GLI SCHEMI DI RIFERIMENTO PER L'ANALISTA: LO STATO PATRIMONIALE

- L'analisi dell'equilibrio patrimoniale dell'impresa: Fonti ed Impieghi
- Differenze tra voci di breve termine e voci di medio e lungo termine
- Capitale investito netto e Net Working Capital (CCN)
- Equity e Posizione finanziaria Netta
- La leva finanziaria e il WACC

IL CONTO ECONOMICO

- Gli schemi di riclassificazione del Conto Economico
- La suddivisone delle aree caratteristica, finanziaria e straordinaria
- II MOL (EBITDA)
- Il reddito operativo (EBIT)
- Valore Aggiunto, Costo del Venduto, Margine di Contribuzione

L'INCIDENZA DELLE IMPOSTE SUL REDDITO E L'IRAP

IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE (CENNI)

IL CONTROLLO DI GESTIONE NEL CONTESTO DELLA PIANIFICAZIONE

- Il controllo di gestione
- Il sistema di pianificazione e controllo
- La contabilità analitica: funzioni, caratteristiche principali, criteri generali d'impostazione del sistema
- Dalla classificazione "per natura" alla classificazione "per destinazione" dei costi e dei ricavi
- Struttura e significato del risultato economico di contabilità analitica
- Gli oggetti di riferimento per il calcolo dei risultati particolari

- Le configurazioni di costo
- I procedimenti di attribuzione dei costi comuni
- I procedimenti di attribuzione dei costi comuni

LA CONTABILITÀ ANALITICA: MODALITÀ OPERATIVE DI SVOLGIMENTO

- Modalità di raccordo tra contabilità generale e contabilità analitica
- Le diverse configurazioni di costo e il loro effetto sulla determinazione del risultato di periodo
- Direct costing
- Full Costing
- Direct Costing Evoluto
- La logica di definizione dei centri di responsabilità
- Il piano dei centri di responsabilità: sezioni principali e di supporto
- Metodologie di localizzazione dei costi
- Problematiche legate all'attribuzione dei costi generali e/o di struttura
- La contabilità analitica svolta a costi standard

COST ANALYSIS E COST MANAGEMENT

- Analisi della variabilità dei costi: il modello del B.E.P.
- L'utilizzo delle diverse configurazioni di costo nelle scelte di gestione

Dall'analisi alla gestione dei costi

IL PROCESSO DI COSTRUZIONE DEL BUDGET

- Il budget come sistema, strumento e processo
- Le fasi e la circolarità del processo formale di pianificazione
- Le dimensioni dell'articolazione e i documenti di rappresentazione del budget. Aspetti organizzativi e struttura del budget
- I centri di aggregazione dell'informazione: per centro di responsabilità, per prodotto e per canale
- Budget fissi e flessibili; budget scorrevole e non scorrevole
- Strutture e schemi del conto economico
- Calendario di budget
- Il budget delle vendite e dei costi commerciali e di marketing
- I budget della produzione, dei costi e degli approvvigionamenti
- Il budget del costo del lavoro e degli investimenti

BUDGET ECONOMICO, FINANZIARIO E PATRIMONIALE

- Free cash flow previsionale e suo utilizzo (cenni)
- Il budget di tesoreria a breve termine

3º modulo

- La programmazione dell'impiego del cash flow e valore per gli azionisti (cenni)
- La sintesi patrimoniale
- Budget e programmazione: alcune riflessioni conclusive sull'analisi preventiva degli equilibri aziendali

IL SISTEMA DI REPORTING E IL SUO RUOLO NEL PROCESSO DI BUDGETING

- I principi, la struttura e le finalità del reporting
- I criteri di articolazione del reporting
- L'analisi tradizionali degli scostamenti tra consuntivo e programmato
- Le cause di scostamento e azioni correttive
- Il reporting innovativo: alcune considerazioni (cenni)

FINANZA AZIENDALE

L'AREA FINANZA E LE SUE FUNZIONI IN DIVERSI CONTESTI

- L'attività previsionale della funzione finanziaria
- Il ruolo del Chief Financial Officer nella gestione dei sistemi di pianificazione e controllo e nel controllo finanziario

LE SCELTE DI FINANZIAMENTO E L'ANALISI DEL FABBISOGNO FINANZIARIO PREVISIONALE

- La determinazione del fabbisogno finanziario
- Fonti e strumenti di finanziamento: breve, medio lungo

METODOLOGIE DI VALUTAZIONE E GESTIONE DEGLI INVESTIMENTI E CAPITAL BUDGETING

- Gli investimenti nel processo decisionale d'azienda
- Gli strumenti per le decisioni di investimento
- La valutazione economico finanziaria di un investimento con i metodi tradizionali

GLI INDICATORI PER L'ANALISI

- Gli indici relativi alla situazione patrimoniale
- Gli indici relativi alla situazione economica

- Gli indici relativi alla situazione finanziaria
- Il significato di ROI e ROE e la leva finanziaria

IL RENDICONTO FINANZIARIO

- Dal concetto di fondo a quello di flusso
- OIC 10
- Il rendiconto finanziario: struttura e finalità informative
- Esercitazioni pratiche

IL PIANO FINANZIARIO E I PRINCIPALI STRUMENTI DI GESTIONE DELLA FINANZA

- Dal rendiconto al piano (metodo diretto)
- Gli strumenti di controllo incassi, ageing e pagamenti.
- Importanza della pianificazione finanziaria
- I principali strumenti di debito (tipologie di linee)
- Il Cash Pooling, gli strumenti di controllo della cassa e di contenimento del rischio

LA VALUTAZIONE D'AZIENDA

- Principi generali e scopo della valutazione
- Cenni sui principi contabili di riferimento
- I principali metodi di valutazione delle aziende
- La valutazione degli asset immateriali
- Casi pratici ed esercitazioni



CERTIFICATI E BADGE DIGITALI

Questo percorso ti garantisce di ottenere il certificato e il badge digitale di 24ORE Business School.

Un riconoscimento dell'impegno e della dedizione che metterai in questo tuo importante cammino. Potrai condividerlo con il mondo tramite i tuoi profili social e avrai l'opportunità di mostrare il tuo coinvolgimento a potenziali datori di lavoro, amici e familiari, e anche di inserirlo direttamente nella firma delle tue e-mail.

Entro una settimana dalla conclusione del master, e previa verifica dei requisiti di presenza e regolarità nei pagamenti, riceverai questi due importanti riconoscimenti.



Riceverai i certificati in forma digitale da poter condividere su LinkedIn per affacciarti al mondo del lavoro.





DOCENTI E TESTIMONIAL

- Emilio Adinolfi
 CFO Digital 360
 Dottore Commercialista
- Fabio Chiesa

 Dottore Commercialista Revisore
 Legale
 Studio Associato
 Pasturenzi Chiesa Siciliano
- Gianluca Dan

 Dottore Commercialista
 Giornalista Pubblicista Partner
 Studio Boscolo & Partners
- Polo Priora

 Consulente e Trainer di Gestione
 e Strategia D'Impresa

 Mosaico s.r.l.
- Vincenzo Ferragina
 Partner
 Kon
- Raffaele Forlini
 Partner
 BMC

INFO E CONTATTI

QUOTA DI ISCRIZIONE

√ 150,00 Euro + IVA

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

Intero percorso a partire da: 5.900,00 Euro + IVA

 $\sqrt{1^{\circ}}$ Modulo: 2.000,00 Euro + IVA $\sqrt{2^{\circ}}$ Modulo: 2.000,00 Euro + IVA $\sqrt{3^{\circ}}$ Modulo: 2.000,00 Euro +IVA

COORDINAMENTO DIDATTICO

Pio Di Giosa

Email: pio.digiosa@24orebs.com

FORMAZIONE CORPORATE

Sei un'azienda?

Per informazioni ed iscrizioni contattaci a: corporate@24orebs.com

ACCREDITAMENTI

Business School24 S.p.A. è iscritta all'Albo dei soggetti accreditati per i Servizi di Istruzione e Formazione Professionale presso la Regione Lombardia (iscrizione n° 1192)



Business School24 S.p.A. è inoltre ente di formazione accreditato dalla **Regione Lazio** (det. dir. n. G13562)





Via Monte Rosa 91, Milano Via Gaeta 15, Roma 24orebs.com







